

CURRICULUM VITAE

Personalia

Naam: drs. M.M.M.F. de Schwartz
Voornamen voluit: Maurice Martinus Margaretha Franciscus
Telefoon (kantoor): (073) 612 06 55
Telefoon mobiel: (06) 11 74 72 34
E-mail: mauricedeschwartz@zeelenberg.nl
Geboortedatum: 10 juli 1960
Geboorteplaats: Heerlen
Nationaliteit: Nederlandse
Burgerlijke staat: gehuwd



Profiel

- Betrokken en resultaatgerichte peoplemanager (lijn- en procesmanagement) met een goede balans tussen mens- en resultaatgericht leidinggeven.
- In staat om (lange termijn) visies te ontwikkelen, deze helder en concreet uit te dragen en te vertalen naar een koers voor de organisatie.
- Weet structuur aan te brengen en zo nodig een complexe materie te vertalen naar behapbare en overzichtelijke gedeelten voor betrokkenen.
- Zet doelen om in acties, zorgt ervoor dat zaken geregeld, beslist en afgerond worden.
- Beschikt over een goed plannend en organiserend vermogen, is besluitvaardig en betreft anderen bij besluitvorming.
- Is consistent in advisering en besluitvorming, omgevingsgevoelig en flexibel.
- Streeft naar professionaliteit en transparantie, bevordert bedrijfsmatig, resultaat- en klantgericht werken.
- Enthousiasmeert en inspireert door openheid, eerlijkheid, gedrevenheid en ambitie.
- Communiqueert transparant maar kan ook lobbyen en politiek manoeuvreren als de situatie dat vereist.
- Denkt in mogelijkheden en weet oplossingen te vinden om de beoogde resultaten te bereiken.
- Is samenwerkingsgericht, richt energie op het creëren van teamgeest en zet aan tot het in gezamenlijkheid bereiken van de beoogde doelen van de organisatie.

Afgeronde opleidingen

1996-2003 Bestuurskunde, Erasmus Universiteit Rotterdam
1992-1993 Leergang Gemeentelijk Bedrijfsmatig Management, Bestuursacademie Maarsse
1989 Leergang Stadsbeheer (2^e fase HBO), Hogeschool West-Brabant Breda
1987-1988 Propedeuse HEAO economisch-juridisch, Hogeschool West-Brabant Breda
1978-1984 HTS-bouwkunde, Hogeschool Midden-Brabant Tilburg
1972-1978 HAVO, St. Pauluslyceum Tilburg

Werkervaring

2016 Zeelenberg | Adviseurs voor mens en organisatie;
Functie: Senior adviseur / Interim professional.

2010-2016 GR Belastingssamenwerking West-Brabant;

Functie: Directeur;

Taken: Fusie van één waterschap en zeven gemeentelijke belastingafdelingen tot één nieuwe uitvoeringsorganisatie, doorontwikkeling organisatie met structurele besparing van ca. 35% op de uitvoeringslasten.

2008-2010 BMC Groep, Amersfoort;

Functie: Senior adviseur / Interim-manager;

Taken: Diverse interim managementfuncties (o.a. gemeentesecretaris a.i. met volledige gemeentelijke reorganisatie in 10 maanden en structurele bezuiniging van ruim 15% op personele lasten); projectleiding op het gebied van bestuurskracht, visie op regionale samenwerking gemeente en onderzoek samenwerking gemeenten.

2006-2008 Gemeente Gorinchem;

Functie: Gemeentesecretaris / Algemeen Directeur;

Taken: Doorontwikkeling organisatie na gemeentelijke reorganisatie.

2002-2006 Gemeente Schiedam;

Functie: Directeur Bedrijfsvoering en Dienstverlening;
(1^e loco-secretaris en concerncontroller);

Taken: Reorganisatie afdeling Financiën, vormgeven en inrichten controlfunctie, inrichten regiefunctie beheer openbare ruimte na verzelfstandigingsoperatie, woonwijk herstructureren met woningcorporatie (vennoot wijkontwikkelingsmaatschappij).

1999-2002 Gemeente Schiedam;

Functie: Directeur Economische Zaken

Taken: Herstructurering gemeentelijk grondbedrijf inclusief wegwerken omvangrijke financiële tekorten, opdrachtgeverschap grootschalige stedelijke ontwikkelingen (o.a. kantorenlocaties en binnenstadontwikkeling) en projectleiding Zelfanalyse Grote Stedenbeleid.

1997-1999 Gemeente Cranendonck;

Functie: Directeur Grondgebied (loco-secretaris);

Taken: Doorontwikkeling organisatie na gemeentelijke herindeling.

1996 Gemeente Rijsbergen;

Functie: Waarnemend gemeentesecretaris;

Taken: Vanuit gemeente leiding geven aan herindelingsproces met gemeente Zundert.

1991-1996 Gemeente Rijsbergen;

Functie: Hoofd Grondgebiedzaken (1^e loco-secretaris);

Taken: Realisatie wooncomplex voor mensen met een verstandelijke beperking, herinrichting dorpscentrum, sanering grootschalige bodemverontreiniging, doorontwikkeling logistieke bedrijvenlocatie.

Overige functies:

- Stafmedewerker, plaatsvervangend hoofd Onderhoud gemeente Goirle (1986-1991);
- Bedrijfsleider Bouwbedrijf Ising-Metsemakers (1985-1986);
- Pelotonscommandant Ministerie van Defensie (militaire dienstplicht) (1984-1985).